



# Ingénieurs Hospitaliers de France

Association loi de 1901, créée en 1956

**UN METIER, DES EXPERTISES, DES MISSIONS**



## Répertoire National des ingénieurs Hospitaliers



**15<sup>e</sup> Édition  
2023**

**RÉPERTOIRE NATIONAL DES INGÉNIEURS HOSPITALIERS**

Et des entreprises, des prestataires de services et des fournisseurs des techniques,  
de la logistique et de l'ingénierie hospitalière

# LES FORMES ESSENTIELLES

Bauréals: Blocs Accueil des Urgences Réanimation Lyon Sud

par Marie-Claude RICHARD et Michel RÉMON, Architectes



Michel RÉMON Alexis PEYER



Le projet consiste en la restructuration (16 200 m<sup>2</sup>) et l'extension (12 500 m<sup>2</sup>) du plateau technique du Pôle Chirurgical de Lyon Sud, pour créer 30 blocs opératoires dans un ensemble en triplex (bloc/arsenal/bloc), un service de réanimation et soins critiques de 45 lits, la restructuration des urgences, la création d'un pôle d'anesthésie, la restructuration de la pharmacie et la création de 2 pôles de chirurgie ambulatoire.

Le maintien de l'activité hospitalière sur le site, la restructuration lourde de 2 bâtiments partiellement libérés pour les travaux, le phasage des constructions, font de cette opération un cas d'études particulièrement complexe.

Pour ce projet, les Hospices Civils de Lyon ont initié dès 2017 une démarche de programmation en Lean design. Le programme a été entièrement élaboré pendant 2 ans avec la démarche de « Lean design » (Cap Gemini) qui a permis à tout le personnel de repenser les fonctionnements de l'hôpital, avant de préciser les éléments de programme (Embase). 200 membres du personnel soignant, des groupes de patients, ont participé activement à ce processus qui continue activement aujourd'hui à accompagner le développement du projet sous la responsabilité de Anne Decq-Garcia, directrice du site.

Le concours lancé en 2019 a été gagné par l'équipe de maîtrise d'œuvre de MICHEL RÉMON & ASSOCIÉS / VKS / OTE / GBA & co / OTELIO / AS-MARGUERIT / ANTEA / ICADE SANTÉ / PROLOGUE.

Dans une surface de terrain très limitée, le plateau technique, contraint de se développer en hauteur comprend deux niveaux pour le bloc opératoire :  
- un niveau de 16 salles d'opération à rez de chaussée, accolé aux urgences,  
- un niveau de 14 salles au R+3, de plain-pied avec le bloc obstétrical existant,  
Entre ces deux blocs prennent place, au R+1, la logistique spécifique des blocs (arsenal et désinfection nommée « le géolab »), et les soins critiques au R+2. La logistique générale est prévue au sous-sol.

## LA GENESE DU PROJET

Le travail architectural est la traduction rigoureuse du programme fonctionnel. Le projet a été composé directement en 3 dimensions, en utilisant l'outil « revit » : il n'a pas été dessiné en plan, mais directement en maquette volumétrique, en assemblant tous les locaux, un à un, comme des petits volumes.

Chaque fonction a été définie par ses caractéristiques propres (par exemple, une salle d'opération a été définie comme un cube de 7.50 m de côté, qui contient la salle d'opération et ses locaux techniques associés), puis assemblées directement en 3 dimensions en fonction à la fois des données fonctionnelles et de la recherche de la meilleure compacité (le fameux rapport SDO/SU).

Les demandes du programme ont été hiérarchisées par l'équipe de maîtrise d'œuvre dans une logique de flux optimisé. En recherchant toujours l'évidence. Les circulations horizontales et verticales sont ordonnées selon des parcours clairs directs.

Le résultat de cette composition organique apparaît alors comme un corps composé de ses différents membres, comme un écorché.

On peut y lire chacune des parties qui composent l'ensemble, avec la rigueur d'une planche d'anatomie.

Cet ensemble a été ensuite inséré dans l'existant, « avalé » pour partie, les volumes émergents constituant les extensions du bâtiment.

Le nouveau plateau technique ainsi greffé, les parties les plus actives du programme vont rester apparentes, pour constituer la partie visible du projet: son expression principale sur l'espace public.

Le principe formel est devenu « architecture » sans ajout plastique incongru, sans carrosserie. L'échelle humaine est apparue, les pleins et les vitrages se sont exprimés, les surfaces se sont matérialisées pour accrocher la lumière, ...pour que la figure de départ devienne un bâtiment dans la ville, habitable, et utile.

Un bâtiment qui exprime ce qu'il est sur l'espace public, sans faux semblants. Un bâtiment public, au service du public qui « parle » au public.

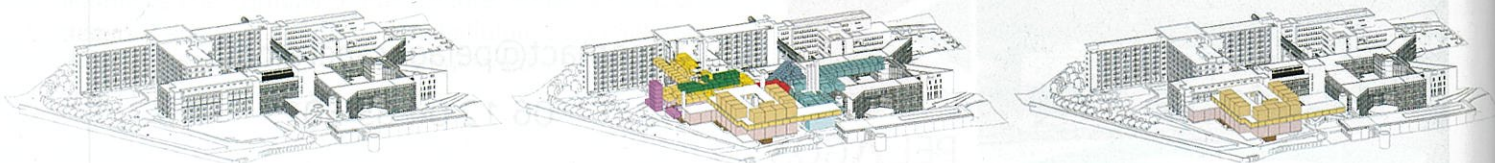
## LE CHANTIER

Les travaux se dérouleront selon 3 phases principales; l'objectif étant de mettre en service dès 2023 le nouveau service des urgences, puis, de livrer le bloc du RDC (16 salles) attenant, son service d'accueil ambulatoire associé et le Geolab au R+1. Cela permettra de transférer les activités du bloc opératoire actuel et d'initier les travaux du bloc du R+2 (14 salles) pour une livraison en 2026. L'appel d'offres pour les travaux en 17 lots séparés a été lancé en mai 2022.

## QUELQUES DATES

2017-2019 programme  
2019-2020 concours de maîtrise d'œuvre  
2022 consultation des entreprises et démarrage des travaux

2023 - livraison des Urgences  
2024 - livraison partielle Soins critiques  
2025 - livraison Bloc Opératoire 16 salles  
2026 - livraison Bloc Opératoire 14 salles, et tertiaire



MICHEL  
RÉMON  
& ASSOCIÉS

MICHEL RÉMON & ASSOCIÉS  
Atelier d'architecture - 6 cité de l'Ameublement - 75011 Paris  
Tél. : +33 01.45.86.11.55 www.michelremon.com